

# IR BOOK

THE INVESTOR OF RELATIONS 2Q/FY25

2025.08.31

### **Disclaimer**

본 자료는 주식회사 JTC (이하 "회사")와 관련하여 기관투자자와 일반투자자들을 대상으로 실시하는 Presentation 자료로서 정보제공을 목적으로 작성되었으며 이의 반출, 복사 또는 타인에 대한 재배포가 금지됨을 알려드리는 바입니다.

본 자료의 열람은 위의 제한 사항의 준수에 대한 동의로 간주될 것이며 제한 사항에 대한 위반은 '자본시장과 금융투자업에 관한 법률' 에 대한 위반에 해당될 수 있음을 유념해주시기 바랍니다.

또한, 본 자료의 활용으로 인해 발생하거나 발생할 수 있는 모든 손실에 대하여 회사 및 회사의 임직원과 주주, 자문역 및 기타 이해관계인들은 과실 및 기타의 모든 경우를 포함하여 당사의 책임이 없음을 양지하시기 바랍니다.

본 자료에 포함된 "예측정보"는 개별 확인 절차를 거치지 않은 정보들입니다. 이는 과거가 아닌 미래의 사건과 관계된 일체의 사항을 포함하는 것 (별도 예측정보"임을 표기하지 않았다하더라도)으로 회사 및 산업의 향후 예상되는 변화 및 재무의 예상 실적을 의미하는 것입니다.

위 "예측정보"는 여러 변수에 따라 영향을 받으며, 본질적으로 불확실성을 내포하고 있는 바, 실제 미래 실적은 "예측정보"에 기재되거나 암시된 내용과 중대한 차이가 발생할 수 있습니다.

본 자료는 주식의 매입 또는 매도 등 매매의 권유를 구성하지 아니하며, 그 어느 부분도 관련 계약 및 약정 또는 투자 결정을 위한 기초 또는 근거가 될 수 없으며 어떠한 경우에도 민형사상의 분쟁 및 다툼에 있어서 증거자료로 사용될 수 없음을 알려드립니다.

주식 매입 또는 매도 등 매매와 관련된 모든 투자 결정은 오직 금융감독원 전자공시시스템을 통해 제출한 신고서를 통해 제공되는 정보만을 바탕으로 내려져야 합니다.



## 요약 손익계산서(JPY, KRW)

| 연결 기준(백만 엔)      | 2Q/FY25           | 2Q/FY24           | YoY    | 1Q/FY25           | QoQ    |
|------------------|-------------------|-------------------|--------|-------------------|--------|
| 매출액              | 7,876             | 8,704             | -9.5%  | 10,048            | -21.6% |
| 매출원가             | 1,968             | 2,214             | -11.1% | 2,364             | -16.8% |
| 매출액 대비 %         | 25.0%             | 25.4%             |        | 23.5%             |        |
| 매출총이익            | 5,908             | 6,491             | -9.0%  | 7,684             | -23.1% |
| %                | 75.0%             | 74.6%             |        | 76.5%             |        |
| 판매비와관리비          | 5,712             | 5,466             | 4.5%   | 6,560             | -12.9% |
| 기타영업손익           | 4                 | 1                 | 300.0% | 44                | -90.9% |
| 영업이익             | 200               | 1,029             | -80.6% | 1,169             | -82.9% |
| %                | 2.5%              | 11.8%             |        | 11.6%             |        |
| 법인세비용차감전순이익      | 261               | 972               | -73.1% | 1,183             | -77.9% |
| 당기순이익            | 89                | 798               | -88.8% | 837               | -89.4% |
| %                | 1.1%              | 9.2%              |        | 8.3%              |        |
| 주당순이익 (엔)        | 2                 | 16                | -87.5% | 16                | -87.5% |
| <i>발행주식총수(#)</i> | <i>51,746,348</i> | <i>51,746,348</i> |        | <i>51,746,348</i> |        |

| 연결 기준(백만 원) | 1Q/FY25 | 1Q/FY24 | YoY     | 4Q/FY24 | QoQ    |
|-------------|---------|---------|---------|---------|--------|
| 매출액         | 74,098  | 77,634  | -4.6%   | 98,570  | -24.8% |
| 매출원가        | 18,516  | 19,744  | -6.2%   | 23,194  | -20.2% |
| 매출총이익       | 55,581  | 57,890  | -4.0%   | 75,376  | -26.3% |
| 판매비와관리비     | 53,742  | 48,713  | 10.3%   | 64,346  | -16.5% |
| 기타영업손익      | 41      | 1       | 4000.0% | 435     | -90.6% |
| 영업이익        | 1,881   | 9,179   | -79.5%  | 11,465  | -83.6% |
| 법인세비용차감전순이익 | 2,454   | 8,670   | -71.7%  | 11,605  | -78.9% |
| 당기순이익       | 839     | 7,119   | -88.2%  | 8,209   | -89.8% |
| 주당순이익 (원)   | 19      | 143     | -86.7%  | 157     | -87.9% |
| 평균 환율       | 9.4082  | 8.919   |         | 9.8095  |        |

| 1H/FY25           | 1H/FY24    | YoY    |
|-------------------|------------|--------|
| 17,924            | 17,970     | -0.3%  |
| 4,333             | 4,425      | -2.1%  |
| 24.2%             | 24.6%      |        |
| 13,592            | 13,545     | 0.3%   |
| 75.8%             | 75.4%      |        |
| 12,272            | 11,458     | 7.1%   |
| 49                | 196        | -75.0% |
| 1,369             | 2,279      | -39.9% |
| 7.6%              | 12.7%      |        |
| 1,444             | 2,218      | -34.9% |
| 926               | 1,901      | -51.3% |
| 5.2%              | 10.6%      |        |
| 18                | 37         | -51.4% |
| <i>51,746,348</i> | 51,746,348 |        |

| FY24    | FY23    | YoY    |
|---------|---------|--------|
| 172,202 | 159,669 | 7.8%   |
| 41,624  | 39,316  | 5.9%   |
| 130,579 | 120,353 | 8.5%   |
| 117,898 | 101,811 | 15.8%  |
| 468     | 1,706   | -72.6% |
| 13,149  | 20,248  | -35.1% |
| 13,871  | 19,711  | -29.6% |
| 8,896   | 16,890  | -47.3% |
| 173     | 326     | -46.9% |
| 9.6072  | 8.8854  |        |

#### ■ 매출액

2Q/FY25 79억엔(YoY -9.5%, QoQ -21.6%)

- 대지진 발생설과 기록적인 폭염, 전승절 80주년을 앞둔 중국 내 반일 정서 확산의 영향으로 인해 단체여행 심리가 크게 위축
- 7호 태풍, 러시아 캄차카반도 앞바다 발생한 M8 규모의 지진에 의해 크루즈 전용 점포 입점 취소

#### ■ 매출총이익

2Q/FY25 59억엔(YoY -9.0%, QoQ -23.1%)

- 재고 판매의 활성화에 따라 상품 매입이 감소해 총이익률 소폭 상승

#### ■ 판관비

2Q/FY25 57억엔(YoY +4.5%, QoQ -12.9%)

- 점포 인력 증원과 출점 비용 증가, F/W 시즌 대비 버스 투자 비용 지출로 인해 인건비와 감가상각비 비중이 각각 전년 대비 1.0%p. 2.2%p 확대
- 여행사 수수료 지출이 늘어나면서 판촉비(여행사 수수료) 비중도 3.9%p 증가

#### ■ 기타영업손익

2Q/FY25 4백만엔(YoY +300.0%, QoQ -90.9%)

#### ■ 영업이익 및 영업이익률

2Q/FY25 2억엔(YoY -80.6%, QoQ -829%)

- 대지진 우려로 매출이 감소한 가운데, 신규 점포 투자와 인력 증원, 고정자산세 납부 등의 판관비 증가로 인해 전기 대비 영업익 및 영업이익률 하락
- 순이익 및 순이익률

2Q/FY25 89백만엔(YoY -88.8%, QoQ -89.4%)

- 법인세비용 약 1.7억엔 반영



## 요약 재무상태표(JPY)

| 연결 기준(백만 엔)            |            | FY23말   | FY24말  | 2Q/FY25말 |
|------------------------|------------|---------|--------|----------|
| 자산                     |            |         |        |          |
| 유동자산                   |            | 11,519  | 14,040 | 14,389   |
|                        | 현금및현금성자산   | 4,490   | 7,461  | 6,572    |
|                        | 단기금융상품     | 56      | 416    | 423      |
|                        | 재고자산       | 4,459   | 3,369  | 3,512    |
|                        | 기타         | 2,570   | 2,794  | 3,882    |
| 비유동자산                  |            | 18,217  | 23,215 | 23,207   |
|                        | 유형자산       | 15,736  | 14,597 | 14,947   |
|                        | 이연법인세자산    | -       | 3,650  | 3,172    |
|                        | 기타         | 2,481   | 4,968  | 5,088    |
| 자산총계                   |            | 29,736  | 37,256 | 37,596   |
| 부채                     |            |         |        |          |
| 유동부채                   |            | 5,542   | 4,501  | 4,236    |
|                        | 매입채무       | 627     | 652    | 629      |
|                        | 단기차입금      | 1,503   | 307    | 285      |
|                        | 리스부채       | 1,540   | 1,453  | 1,137    |
|                        | 기타         | 1,872   | 2,396  | 2,185    |
| 비유동부채                  | 71-1-1017  | 14,982  | 13,712 | 13,504   |
|                        | 장기차입금      | 863     | 1,040  | 898      |
|                        | 리스부채       | 13,185  | 11,783 | 12,109   |
|                        | 순확정급여부채    | 574     | 552    | 134      |
| L - II = -II           | 기타         | 934     | 337    | 363      |
| 부채총계                   |            | 20,523  | 19,890 | 17,740   |
| 자본                     |            |         | 10.013 | 40.056   |
| 지배기업소유주지분              | 71 H 7     | 9,649   | 19,043 | 19,856   |
|                        | 자본금        | 100     | 100    | 100      |
|                        | 자본잉여금      | 7,419   | 8,140  | 8,140    |
|                        | 기타자본항목     | 4,908   | 5,175  | 5,182    |
|                        | 이익잉여금(결손금) | (2,736) | 5,814  | 6,669    |
|                        | 기타포괄손익누계액  | (43)    | (187)  | (236)    |
| 비지배기업<br><b>자본총계</b>   |            | (436)   | 19,043 | 19,856   |
| <b>사건공계</b><br>IFRS 기준 |            | 9,213   | 19,043 | 19,650   |

#### ■ 현금및현금성자산

2Q/FY25말 66억엔(전기말比 2.5%)

- 계속해서 안정적인 현금흐름 창출

#### ■ 재고자산

2Q/FY25말 35억엔(전기말比 +4.2%)

- 재고 효율성을 위해 적정 재고량 유지 노력

#### ■ 리스부채

2Q/FY25말

유동 리스부채 11억엔(전기말比 -21.7%) 비유동 리스부채 121억엔(전기말比 +2.8%)

#### ■ 자본금 및 자본잉여금

2Q/FY25말 자본금 1억엔 자본잉여금 81억엔

#### ■ 이익잉여금

2Q/FY25말 약 67억엔(QoQ +14.7%)

- 반기 누적 당기순이익 증가로 인한 이익잉여금 증대

IFRS 기준 결산월 : 2월



# 요약 재무상태표(KRW)

| 연결 기준(백만 원) |            | FY23말         | FY24말         | 1Q/FY25말      |
|-------------|------------|---------------|---------------|---------------|
| 자산          |            |               |               |               |
| 유동자산        |            | 102,033       | 135,044       | 135,945       |
|             | 현금및현금성자산   | 39,773        | 71,765        | 62,092        |
|             | 단기금융상품     | 500           | 4,000         | 4,000         |
|             | 재고자산       | 39,499        | 32,405        | 33,179        |
|             | 기타         | 22,261        | 26,874        | 36,674        |
| 비유동자산       |            | 161,360       | 223,288       | 219,258       |
|             | 유형자산       | 115,240       | 140,400       | 141,220       |
|             | 기타         | 46,120        | 82,888        | 78,038        |
| 자산총계        |            | 263,394       | 358,331       | 355,204       |
| 부채          |            |               |               |               |
| 유동부채        |            | 49,086        | 43,292        | 40,024        |
|             | 매입채무       | 5,551         | 6,268         | 5,943         |
|             | 단기차입금      | 16,581        | 2,953         | 2,690         |
|             | 리스부채       | 13,636        | 13,971        | 10,745        |
|             | 기타         | 29,899        | 23,053        | 20,646        |
| 비유동부채       |            | 132,702       | 131,885       | 127,586       |
|             | 장기차입금      | 5,084         | 10,003        | 8,484         |
|             | 리스부채       | 116,784       | 113,332       | 114,406       |
|             | 순확정급여부채    | 5,080         | 5,309         | 1,269         |
|             | 기타         | 10,838        | 3,241         | 3,427         |
| 부채총계        |            | 181,788       | 175,177       | 167,610       |
| 자본          |            |               |               |               |
| 지배기업소유주지분   |            | 85,467        | 183,155       | 187,594       |
|             | 자본금        | 886           | 962           | 945           |
|             | 자본잉여금      | 65,716        | 78,294        | 76,908        |
|             | 기타자본항목     | 43,474        | 49,776        | 48,962        |
|             | 이익잉여금(결손금) | (24,232)      | 55,978        | 63,006        |
|             | 기타포괄손익누계액  | (377)         | 55,918        | (2,228)       |
| 비지배기업       |            | (3,862)       | -             | -             |
| 자본총계        |            | 81,605        | 183,155       | 187,594       |
|             | <u> </u>   | <u>8,8576</u> | <u>9,6182</u> | <u>9,4479</u> |

IFRS 기준 결산월 : 2월



### 국가별 매<mark>출</mark>

| 연결 기준(백만 엔) | 2Q/FY25 | 2Q/FY24 | YoY    | 1Q/FY25 | QoQ    | 1H/FY25 | 1H/FY24 | YoY    |
|-------------|---------|---------|--------|---------|--------|---------|---------|--------|
| 중국 *:       | 5,822   | 5,840   | -0.3%  | 6,571   | -11.4% | 12,385  | 10,962  | 13.0%  |
| 매출액 대비 %    | 73.0%   | 67.1%   |        | 65,4%   |        | 69.1%   | 61.0%   |        |
| 한국 "이기      | 1,579   | 2,333   | -32.3% | 2,562   | -38.4% | 4,105   | 5,517   | -25.6% |
| %           | 19.8%   | 26,8%   |        | 25.5%   |        | 22.9%   | 30.7%   |        |
| 대만          | 255     | 235     | 8.6%   | 301     | -15.3% | 502     | 611     | -17.9% |
| %           | 3.2%    | 2.7%    |        | 3.0%    |        | 2.8%    | 3.4%    |        |
| 태국          | 72      | 70      | 3.1%   | 301     | -76.2% | 376     | 323     | 16.4%  |
| %           | 0.9%    | 0,8%    |        | 3.0%    |        | 2.1%    | 1.8%    |        |
| 기타          | 247     | 226     | 9.3%   | 311     | -20.6% | 556     | 557     | -0.3%  |
| %           | 3.1%    | 2.6%    |        | 3.1%    |        | 3.1%    | 3.1%    |        |
| 매출액         | 7,976   | 8,704   | -8.4%  | 10,048  | -20.6% | 17,924  | 17,970  | -0.3%  |

#### ■ 중국

2Q/FY25 58억엔(YoY -0.3%, QoQ -11.4%)

- 대지진 발생 우려로 여행심리 하락
- 전승절을 앞두고 영화 '731' 개봉으로 반일 감정이 고조되면서 여행사들의 단체여행객 모객 난항

#### ■ 한국

2Q/FY25 16억엔(YoY -32.3%, QoQ -38.4%)

- 6월 대통령 선거, 경기 침체, 국제 유가 상승에 따른 항공권 운임 불안정까지 겹치면서 패키지 여행 수요 위축
- 무더위와 대지진 발생 우려, 중국 비자 면제에 따른 수요분산이 더해져 단체여행객 비중 감소

#### ■ 대만 및 태국

〈대만〉

2Q/FY25 2.6억엔(YoY 8.6%, QoQ -15.3%)

〈태국〉

2Q/FY25 72백만엔(YoY +3.1%, QoQ -76.2%)

#### ■ 기타

2Q/FY25 2.5억엔(YoY +9.3%, QoQ -20.6%)



## 지역/점포별 매출 구성비

| 별도 기준(%)             | 2Q/FY25 | 20/EV24 | YoY    | 1Q/FY25 | QoQ    | 114/   | FY25 |
|----------------------|---------|---------|--------|---------|--------|--------|------|
|                      |         |         |        |         |        |        |      |
| 동일본                  | 29.7%   | 39.8%   | -13.9% | 36.6%   | -18.8% | 18.9%  | Ó    |
| 신주쿠                  | 9.5%    | 13.1%   |        | 14.0%   |        | 6.1%   | )    |
| 홋카이도                 | 7.7%    | 12.3%   |        | 6.2%    |        | 5.4%   |      |
| 후지노에키                | 4.9%    | 6.4%    |        | 7.0%    |        | 3.1%   |      |
| KOOSKIN 신바시          | 4.8%    | 4.5%    |        | 6.7%    |        | 2.5%   |      |
| AKA주얼리 신주쿠           | 2.1%    | 2.5%    |        | 1.9%    |        | 1.3%   |      |
| 기타                   | 0.8%    | 1.0%    |        | 0.7%    |        | 0.5%   |      |
| 서일본                  | 20.4%   | 28.8%   | -18.4% | 29.7%   | -31.4% | 13.3%  |      |
| DOTON PLAZA오사카       | 19.5%   | 28.5%   |        | 29.4%   |        | 13.0%  |      |
| 기타                   | 0.8%    | 0.3%    |        | 0.4%    |        | 0.3%   |      |
| 규슈제1                 | 9.2%    | 12.5%   | -15.4% | 16.0%   | -42.8% | 5.9%   |      |
| JTC 후쿠오카             | 5.9%    | 8.7%    |        | 12.3%   |        | 3.9%   |      |
| 생활광장 쓰시마             | 2.8%    | 3.5%    |        | 3.4%    |        | 1.7%   |      |
| 기타                   | 0.5%    | 0.3%    |        | 0.3%    |        | 0.2%   |      |
| 규슈제2                 | 19.2%   | 18.9%   | 17.1%  | 17.6%   | 9.3%   | 10.5%  |      |
| 라쿠이치 후쿠오카            | 7.3%    | 5.5%    |        | 5.8%    |        | 3.5%   |      |
| 오무라                  | 5.6%    | 7.2%    |        | 4.4%    |        | 3.5%   |      |
| 드럭요시요시 나가사키          | 3.0%    | 2.5%    |        | 2.2%    |        | 1.5%   |      |
| 오키나와점 <sup>주1)</sup> | 2.1%    | 0.0%    |        | 0.5%    |        | 0.6%   |      |
| 기타                   | 1.2%    | 3.7%    |        | 4.7%    |        | 1.3%   |      |
| TOTAL                | 100.0%  | 100.0%  | -9.5%  | 100.0%  | -21.5% | 100.0% |      |
|                      |         |         |        |         |        |        |      |

#### ■ 동일본

2Q/FY25 YoY -13.9%, QoQ -18.8% - 무더위, 대지진 발생 우려로 인해 단체 여행

무너위, 내시진 일생 우려도 인해 단세 여행 심리가 위축

#### ■ 서일본

2Q/FY25 YoY -18.4%, QoQ -31.4%

- 무더위, 대지진 발생 우려로 인해 단체 여행 심리가 위축

#### ■ 규슈제1지역(항공 이용객 중심)

2Q/FY25 YoY -15.4%, QoQ -42.8%

- 무더위, 대지진 발생 우려로 인해 단체 여행 심리가 위축

#### ■ 규슈제2지역(크루즈 이용객 중심)

2Q/FY25 YoY 17.1%, QoQ +9.3%

- 대지진 발생 우려로 인해 여행 심리가 위축돼 있었으나 이시가키섬, 미야코섬 등 본토에서 멀리 떨어진 섬을 포함한 크루즈 입항 횟수가 전년 比 증가하며 매출 상승

J-GAAP 기준 결산월 : 2월

주1) 2025년 5월 확장 이전



## PB·NB 매출 구성비

| 별도 기준(%)  | 2Q/FY25 | 2Q/FY24 | YoY    | 1Q/FY25 | QoQ    |
|-----------|---------|---------|--------|---------|--------|
| NB 제품     | 34.2%   | 33.2%   | -7.2%  | 32.0%   | -16.5% |
| 식품        | 4.8%    | 4.4%    |        | 4.5%    |        |
| 화장품       | 6.9%    | 5.5%    |        | 6.0%    |        |
| 생활용품      | 4.6%    | 5.0%    |        | 5.4%    |        |
| 건강·미용     | 2.2%    | 2.3%    |        | 1.9%    |        |
| 전자제품      | 3.1%    | 2.9%    |        | 3.3%    |        |
| 시계·귀금속·패션 | 10.6%   | 11.4%   |        | 9.3%    |        |
| 민예품·기호품   | 2.0%    | 1.7%    |        | 1.5%    |        |
| PB 제품     | 65.8%   | 66.8%   | -11.3% | 68.0%   | -24.4% |
| 식품        | 56.3%   | 56.0%   |        | 58.1%   |        |
| 화강품       | 7.5%    | 8.3%    |        | 7.7%    |        |
| 생활용품      | 1.5%    | 1.9%    |        | 1.8%    |        |
| 건강·미용     | 0.5%    | 0.6%    |        | 0.4%    |        |
| TOTAL     | 100.0%  | 100.0%  |        | 100.0%  |        |

| 1H/FY25 | 1H/FY24 | YoY   |
|---------|---------|-------|
| 33.4%   | 31.7%   | 4.6%  |
| 4.7%    | 4.6%    |       |
| 6.6%    | 5.2%    |       |
| 4.9%    | 5.2%    |       |
| 2.1%    | 2.6%    |       |
| 3.2%    | 2.8%    |       |
| 10.1%   | 10.1%   |       |
| 1.8%    | 1.3%    |       |
| 66.6%   | 68.3%   | -3.1% |
| 57.0%   | 56.9%   |       |
| 7.6%    | 8.8%    |       |
| 1.6%    | 2.0%    |       |
| 0.5%    | 0.6%    |       |
| 100.0%  | 100.0%  |       |
|         |         |       |

#### ■ NB

2Q/FY25 YoY -7.2%, QoQ -16.5%

- 제조업체 브랜드 화장품 및 기념품 중심으로 전년比 매출이 올랐으나 이를 제외한 전반적으로 하락

#### ■ PB

2Q/FY25 YoY -11.3%, QoQ -24.4%

- 역대급 폭염 및 대지진 발생 우려 등으로 여행 심리 위축되며 전체 매출 감소 속에 가족동반 여행객의 증가로 PB 매출 약세
- 그럼에도 불구하고 高수익성·高부가가치 제품인 PB 건강기능식품은 상대적으로 매출 견조



(주1) JTC의 자체 브랜드, 대표 제품은 위 이미지 참고

J-GAAP 기준 결산월 : 2월



## 판매비와 관리비

| 연결 기준(백만 엔)   | 2Q/FY25 | 2Q/FY24 | YoY   | 1Q/FY25 | QoQ    | 1H/FY25 | 1H/FY24 | YoY   |
|---------------|---------|---------|-------|---------|--------|---------|---------|-------|
| 매출액           | 7,876   | 8,704   | -9.5% | 10,048  | -21.6% | 17,924  | 17,970  | -0.3% |
| 판매비와 관리비      | 5,712   | 5,462   | 4.6%  | 6,560   | -12.9% | 12,272  | 11,458  | 7.1%  |
| 매출액 대비 %      | 72.5%   | 62,8%   |       | 65.3%   |        | 68.5%   | 63.8%   |       |
| 급여 및 상여       | 541     | 511     | 5.9%  | 535     | 1.1%   | 1,075   | 958     | 12.2% |
| %             | 6.9%    | 5.9%    |       | 5.3%    |        | 6.0%    | 5.3%    |       |
| 판매촉진비(여행사수수료) | 4,176   | 4,273   | -2.3% | 5,132   | -18.6% | 9,308   | 8,930   | 4.2%  |
| %             | 53.0%   | 49.1%   |       | 51.1%   |        | 51.9%   | 49.7%   |       |
| 감가상각비         | 362     | 210     | 72.4% | 363     | -0.3%  | 726     | 626     | 16.0% |
| %             | 4.6%    | 2.4%    |       | 3.6%    |        | 4.1%    | 3.5%    |       |
| 지급수수료(카드사)    | 125     | 123     | 1.6%  | 139     | -10.1% | 264     | 245     | 7.8%  |
| %             | 1.6%    | 1.4%    |       | 1.4%    |        | 1.5%    | 1.4%    |       |
| 기타            | 508     | 494     | 2.8%  | 391     | 29.9%  | 898     | 703     | 27.7% |
| %             | 6.4%    | 5.7%    |       | 3.9%    |        | 5.0%    | 3.9%    |       |

#### ■ 급여 및 상여

2Q/FY25 5.4억엔 YoY +5.9%, QoQ +1.1% - 인력 부족 매장 중심의 충원 및 신규매장 오픈을 위한 판매직원 중심의 채용 인원 증원<sup>(주1)</sup>으로 인건비 상승

#### ■ 판매촉진비(여행사 수수료)

2Q/FY25 42억엔 YoY -2.3%, QoQ -18.6% - 매출액 감소로 인해 전년比 하락

#### ■ 감가상각비

2Q/FY25 3.6억엔 YoY 72.4%, QoQ -0.3% - 신규 점포 출점 비용 등이 반영되며 전년比 상승

#### ■ 지급수수료(카드사)

2Q/FY25 1.3억엔 YoY +16%, QoQ -10.1%

(주1) 임직원 수 FY24.2분기말(24.08) 469명 FY25.2분기말(25.08) 503명



## 점포 운영 효율화 추이



### ■ 임직원(명)

1H/FY25말 503명

#### ■ 보유·운영 점포

1H/FY25말 22개 보유 · 20개 운영

#### ■ 점포당 근무 인원

1H/FY25말 25.2명/1점포

- 인력 운영 체계의 효율화를 통해 최적의 인원 배치 실현

(주1) 점포당 근무 인원 = 임직원(명) / 운영점포(개)

IFRS 연결 기준(단, FY18, FY19는 별도 기준) 결산월 : 2월

10



점포 현황



규슈(11)



홋카이도 · 도호쿠(2)





도쿄·츄부(4)









































**(** 

제공 : 회사 자료 2025.10월 현재

### 미래 성장 잠재력

#### 역대급 방일관광객 수요 기록

- · 코로나 팬데믹 이전 방일외래객 2015년 약 2,000만명 → 2019년 3,200만명, 연평균 12.7% 성장률 기록
  - \* 2024년 방일외래객 약 3,700만명
  - · 일본 관광청, 2030년 방일외래객 6천만명 달성 목표
- · 방일중국인 관광객 증가는 팬데믹 이후 관광 회복의 주요 성장 요인
  - $\cdot$  2015년 방일중국인 관광객 500만명  $\rightarrow$  2019년 960만명 연평균 17.7% 성장률 기록
  - \*2003-2025.9월 방일중국인 누적(6,797만명), 중국 전체 인구 대비 4.8%
- 3 · 일본 국토교통성 발표 2025 하계<sup>주1)</sup> 항공편 108.7%(5,675편/주<sup>주2)</sup>) 회복 중국 - 1,280편/주 (91.0% 회복<sup>주2)</sup>) | 한국 - 1,310편/주 (168.5% 회복<sup>주2)</sup>) 대만 - 657편/주 (102.5% 회복<sup>주2)</sup>) | 태국 - 254편/주(100% 회복<sup>주2)</sup>)

주1) 2025.03.30 ~ 2025.10.25 주2)코로나 팬데믹 이전과 비교, 여객편 기준

- · 일본 정부, 방일중국인 관광객에 대한 관광 비자의 발급 조건 완화 방침 발표 (단체 - 체재가능일수 15일 → 30일, 시행일 미정)
  - · 단체관광객 대상 운영 중인 면세사업자에게 유리한 시장 환경 조성
  - · 방일중국인 관광객 外 한국, 대만, 태국 관광객 또한 증가 예상

#### 일본 면세 업계 1위

- · 콜옵션 행사를 통해 어펄마캐피탈매니져스코리아가 최대 주주가 됨
  - $\cdot$  회사는 면세점 생태계 내 경쟁력을 강화하고 새로운 성장 동력을 발굴하기 위해 볼트온 M&A를 추진할 것
- 2 · 코로나 팬데믹 기간 경쟁업체는 대부분의 점포를 폐쇄한 반면, 당사는 최소한의 폐쇄로 16개 점포 유지
  - $\cdot$  최적의 출점 부지 모색에 상당 시간(1년 전후)이 소요되는 경쟁사들과 달리, 어려운 환경 하에서도 주요 거점 점포 전략을 통해 신속한 비즈니스 재개 가능한 경쟁력을 유지
  - · 동종 업계 대비 균형 잡힌 다국적 고객 기반 JTC - 중국 69%, 한국 23%, 대만 및 동남아시아·FIT 7% \*1H/FY25 기준 A사 - 중국 · 한국 중심 | K사 - 대만 중심 \*당사 추정
  - · 1,270개+ 여행사와 전략적 파트너십을 통해 강력한 여행사 네트워크 구축
    - · 당사는 동종업계 내 최다 매장을 보유한 선도적인 면세점 사업자로서 지속적인 신규 출점을 통해 방일 단체관광 시장 내 Top-tier 입지 공고히 유지할 예정

### **Company Profile**

JTC는 1993년에 설립된 **일본 기반의 택스프리샵 운영사** 현재 일본 12개 도도부현에서 23개 점포 전개중 주요 고객층은 중국, 한국, 대만, 동남아시아의 단체관광객

#### **About Us** 주요 통계 주요 연혁 설립 1993 정포 수 파트너 여행사 2022 본사 도쿄 신주쿠, 후쿠오카 1,270+A **23**洲 Affirma Capital로부터 투자 2015 대표이사 야마모토 후미야 AKA JEWELRY 신주쿠점 오픈 2003 2025 2017 주주 구성 Affirma Capital (69.5%) 오이타현으로 본사 이전 최대주주 변경 취급 품목수 도톤 플라자 오사카 오픈 기타투자자(30 5%) 24,000 개이상 \*25.10월말 기준 매출액 약 492억엔(FY18, 별도) 제품별 매출 구성(1H/FY25) 10,1% 1993 2016 2023 약 449억엔(FY19, 별도) 설립 생활광장 오픈 본사를 도쿄로 이전 ■ 식품 약 340억엔(FY24, 연결) 2012 2018 ■ 화장품 약 179억엔(1H/FY25, 연결) 본사를 후쿠오카로 이전 KOSDAO시장 상장 ■ 생활용품 61.7% ■ 건강·미용 14.2% 사업의 내용 방일 외국인 단체관광객을 대상으로 택스프리샵 운영중 ■ 전자제품 ■ 시계·귀금속·패션 ■ 민예품·기호품

#### 점포 브랜드 소개

#### JTC (9개)

• 'JTC' 브랜드의 화장품, 가전제품, 건강 제품, 생활용품, 기타 기념품 판매



제공 : 회사 자료 결산월: 2월

#### AKA JEWELERY (1개)

2015년 오픈



- 화장품, 건강 제품 등 취급
- 오이타형 벳푸시와 도쿄 신바시에 매장 오픈



홋카이도, 후쿠오카, 오키나와에서 시계, 보석, 고급 전자제품, 건강 제품 판매



#### 생활광장 (3개)

- 생필품, 생활용품 등 판매
- 오키나와 가고시마, 후쿠오카 등 매장 오픈



- 3개층(약 1,800평)의 대형 쇼핑몰
- 단체 및 개별 관광객 모두 대상



#### 드럭요시요시 (2개)

• 나가사키와 오키나와를 방문하는 크루즈 승객 대상



### 호지노에키/코한/교차앙

- 후지산에 관심이 있는 방문객을 대상으로 야마나시에 오픈
- 일본 전통 다도 체험이 가능한 체험형 점포 '교차앙 ' 오픈



2025.10월 현재

### History

관광 산업의 트렌드에 발맞춰 JTC는 **일본 최대 면세점 운영업체 중 하나로 성장** 

### 1993 : 설립

 일본 대학에서 관광학을 전공한 창업자는 소비세 면세 면허를 취득하고 오이타현 벳푸시에 첫 매장 오픈

### 3 2015 : 신규 매장 및 브랜드 오픈

- 2015년 방일 외국인 관광객 수는 전년도(1,340만 명)의 약 1.5배인 1,970만 명, 2016년에는 2,400만 명으로 증가. JTC는 매장 수를 FY15 14개에서 FY16 20개로 증설
- 동시에 기존의 'JTC', 'AKA JEWELRY', 'KOO SKIN' 외에 '라쿠이치', '생활광장'라는 이름으로 각기 다른 콘셉트의 신규 매강 오픈
- 중국을 비롯한 동아시아 국가의 크루즈 시장이 급속도로 발전함에 따라 JTC는 이러한 고객을 수용할 수 있는 점포 출점

### 5 2018: KOSDAQ 시장 상장

- 2018년 4월 6일, 일본 기업으로는 6년 만에 한국거래소 시장(코스닥: 950170)에 상장
- 상장을 통해 기업 지배구조와 사업 조직을 강화하여 관광업계 뿐만 아니라 투자자들의 주목을 받았으며, 자본금이 약 7.7배(49억 엔) 증가

| <u>1993</u> | <u>2010</u> | <u> 2015</u> | <u> 2017</u> | <u> 2018</u> | <u> 2022</u> | <u>2023</u> | <u> 2025</u> |  |
|-------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--|
| 0           | 2           | 3            | 4            | 6            | 6            | 0           | 8            |  |

### 2010 - 2012 : 중국 단체 유치로 고객 기반 확대 4 2017 : 도톤 플라자 오사카점 오픈

- 일본 입국 조건이 완화되면서 관광객 수가 크게 증가.
   2010년에는 중국, 태국, 싱가포르, 말레이시아에서
   일본을 방문한 관광객 수가 사상 최고치를 기록
- JTC는 한국 관광객 뿐만 아니라 다른 나라의 관광객도 유치하기 위한 대책 마련

- 그동안 일본을 방문하는 중국인 관광객은 단체 관광이 주류를 이루었지만, 두 번째 방문 이후 혼자 일본을 방문하는 관광객이 증가
- 개별 관광객을 유치하기 위해 2017년 4월 오사카에 3층 규모의 대형 시설인 '도톤플라자 오사카점' 오픈

### **(f)** 2022 : Affirma Capital 투자

- 500억의 유상증자를 통해 자본확충
- 지분율 29.2%의 2대주주

### **1** 2023 : 본사 이전(후쿠오카→도쿄)

• 팬데믹이 종식되고 일본 관광이 회복됨에 따라 JTC는 사람과 정보가 밀집된 일본의 수도 도쿄로 본사를 이전

### 8 2025 : 최대주주 변경

 2022년 JTC에 투자했던 사모펀드 운용사 어펄마캐피탈이 JTC의 설립자 구철모 회장의 주식에 대한 콜옵션을 2025년 9월 12일에 행사하여 최대 주주 지위를 확보

제공 : 회사 자료

### 일본 면세 제도

편의성 측면에서 Tax-free Shop 시장이 우위

| 사전면세점<br>(Duty-free Shop)                             | VS            | 사후면세점<br>(Tax-free Shop)              |  |
|---|---------------|---------------------------------------|--|
| 관세법상 보세장치장<br>설치 허가(경쟁입찰)를 받은<br>보세구역 필요<br>주로 공항에 입점 | 사업을<br>영위하려면? | 점포 납세지를 관할하는<br>세무소장의 허가 필요           |  |
| 출국자(일본인, 외국인)   | 대상자           | 비거주자                                  |  |
| 소비세 · 관세 ·<br>담배세 · 주세                                | 면세<br>대상      | 소비세(≒부가가치세)                           |  |
| 위 세금이 붙은 물품<br><u>술, 담배 등</u>                         | 대상<br>물품      | 일반물품 및 소모품<br><u>가전제품, 귀금속, 화장품 등</u> |  |
| 출국 절차 후 면세품<br>인도장에서 물품 수령                            | 물품<br>수령      | 즉시                                    |  |
| -   | 구매<br>한도      | 5천엔 이상 50만엔 이하                        |  |
| 39  | 점포수(개)        | 63,278                                |  |



#### 사후면세점(Tax-free Shop)이 발달한 이유

#### 일본 관세 제도

면세점의 주요 상품인 화장품류·의약품류·귀금속류의 관세율이 5% 이하로 낮음 주류 등에 대해서는 대부분 관세를 부과하지 않음

♥ 한국의 경우, 주류·담배는 30~40%. 일반품은 8% 수준으로 관세를 부과함

#### 물품 수령 방식

도쿄 시내 사전면세점에서 구매 시 하네다/나리타 공항에서만 수령 가능

♥ 한국의 경우, 전국 면세점에서 구매한 물품 전국 출국장에서 수령 가능

#### 리테일 문화 및 환급 편의성

로드샵, 드럭스토어, 병행수입이 발달하여 사후면세점에서의 상품 선택지가 비교적 넓음 구매 즉시 세금(10%) 환급 가능

🦻 한국의 경우, 지정 장소에서 세금 환급

### 일본 Tax-free Shop 추이



12.04 13.04 14.04 15.04 16.04 17.04 18.04 19.04 20.03 21.03 22.03 23.03 24.03 24.09 25.03

30여 년간 **쌓아온 신뢰를 기반으로 한 여행사 네트워크**와 **수수료 경쟁력**을 통해 **지배적 시장지위 획득 및 유지** 패키지 여행 시장에서 높은 진입장벽을 가진 독특한 B2B2C 사업구조 예약 입점에 따른 효율적 인건비 관리, 高마진 PB 제품 경쟁력으로 수익성 확보



- 여행사와 함께 전국 주요 수수료를 충분히 커버 여행상품 개발 및 출점
  - 할 수 있는 **경쟁력 높은 高마진** PB상품 개발
- 함께 성장·조성된 파트너십 구축
- 여행사들의 **설립기부터** 모국어 대응 및 판매 판매와 동시에 산출되는 정확하고 투명한 수수료
  - 귀국 후 모국에서 반품 접수 및 유지보수 대응

- **매출 극대화 전략에 따른** 경쟁력 있는 MD구성 다양한 복수 점포 브랜드
  - (PB·NB)
- 전세버스 · 숙소 섭외 등 다양한 편의 지원
- 매뉴얼화 된 점포 운영

신속한 수수료 지급

• 재무안전성을 바탕으로

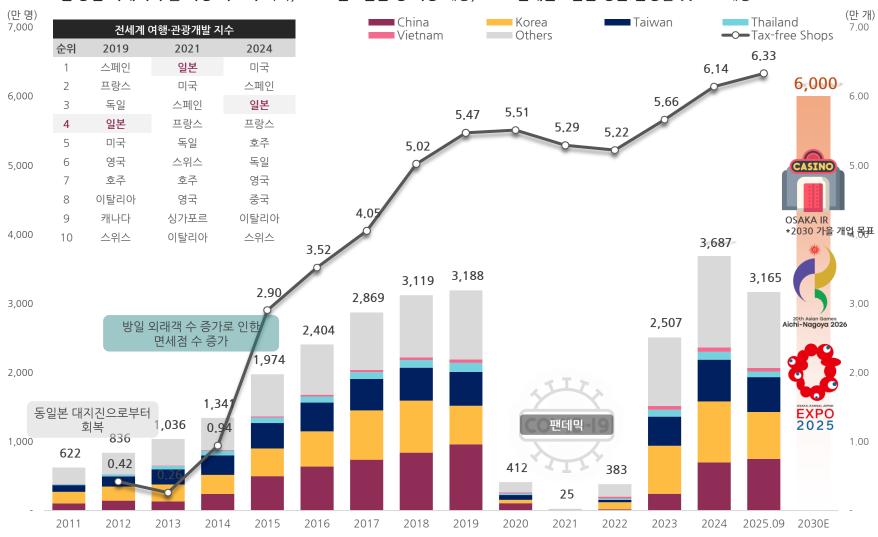
- 전개
- POS 정보를 이용한 대량 적정 발주
- 여행사 판촉을 위한 긴밀한 연계
- **예약 입점**을 통한 효율적인 점포 운영

• 패키지 여행객 입점 편의를 고려, 여행 동선에 위치한 최적화된 출점

16 제공 : 회사 자료

### 일본 관광 시장 전망

전세계 여행·관광개발 지수 랭킹 **일본 3위** , 글로벌 인기 여전 2024년 방일 외래객 수는 사상 최고치 기록, 2025년 4천만 명 이상 예상, 2030년에는 6천만 명을 달성할 것으로 예상



## 일본 관광 시장 전망

일본 정부는 수립한 2030 관광 비전을 바탕으로 관광 산업 활성화 도모

### 주요 결의 내용

| 인바운드 회복(일본 정부의 목표)      |  |  |  |  |  |  |
|-------------------------|--|--|--|--|--|--|
| 방일외래객                   | 2030년 6,000만명 달성   |  |  |  |  |  |
| 방일외래객 여행 소비액 · 소비단가     | 여행 소비액 2030년 15조엔, 1인당 소비 단가 25만엔 목표   |  |  |  |  |  |
| 1인당 지방 숙박일수             | 2.17박  |  |  |  |  |  |
| 지방으로의 고객 분산과 수용 기능의 강화  |  |  |  |  |  |  |
| 지방의 '고부가가치 인바운드 관광지' 개척 | 지방에서 14개의 관광지 모델을 선정해 판매·숙박·관광업 종사자·인맥·인프라의 5개 관점에서 지방 유치에 필요한 대처를 실시  |  |  |  |  |  |
| 지속 가능한 관광 지역 만들기 체제 정비  | ·오버투어리즘 대책<br>- 선구 모델 지역을 총 26 지역을 채택해 과도한 혼갑이나 매너 위반 등의 과제 마련<br>- 일본판 ESTA(전자도항인증시스템) 도입 검토                                    |  |  |  |  |  |
| 기타                      |  |  |  |  |  |  |
| 공항의 수용 기능 강화를 위한 대처     | [나리타 공항]<br>- 2025년 겨울 시즌 34만회 운용을 목표(현재 30만회)   |  |  |  |  |  |
|                         | [간사이 국제공항·고베 공항]<br>- 간사이 공역에서 신 비행경로의 운용을 개시<br>- 2030년 전후로 간사이 3공항 전체에서 연간 50만회의 용량을 확보  |  |  |  |  |  |
|                         | [후쿠오카 공항]<br>- 2번째 활주로와 새로운 국제선 여객 터미널(증·개축)의 공용을 개시   |  |  |  |  |  |
|                         | [기타]<br>- 그랜드 핸들링(공항 지상 업무) 개선 및 보안 검사 체제, 항공 연료 확보  |  |  |  |  |  |
| 오사카·간사이 국제박람회 부흥 관련     | - JNTO(일본정부관광국)나 엑스포 공식 사이트에서 여행 상품을 판매. SNS를 통해 해외 홍보 추진<br>- 오사카·간사이 지역 이외의 지역으로의 유치를 협력으로 추진<br>- 문화청, '일본박람회 2.0'으로 지방 유치 지원 |  |  |  |  |  |

제공 : 2025.03.18 일본총리실 '관광입국추진 각료회의'

18

팬데믹 이전까지 방일 단체관광객을 대상으로 한 사후면세점은 JTC 포함 6개 업체가 경쟁 팬데믹 기간 동안 3개 업체가 시장에서 철수 혹은 비즈니스 모델을 변경하여 현재 당사 포함 3개 업체 경쟁 중 주요 4개국(중국, 한국, 대만, 태국)을 모두 커버하는 회사는 당사가 유일 가장 규모가 큰 방일 중국인 단체관광객 대상 시장은 당사와 A사가 양분

|                          |       | JAPAN<br>TOURISM CORPORATION  | A사   | K사  | L사   | E사  | H사  |
|--------------------------|-------|---|--|---|--|---|---|
| 매출액(억엔)                  | FY18  | 492   | -  | -   | 471  | -   | 27  |
|                          | FY19  | 449   | -  | -   | 427  | -   | 15  |
|                          | FY20  | 165   | -  | -   | 60   | -   | -   |
|                          | FY24  | 340   | -  | -   | 224  | -   | -   |
| FY                       | FY18말 | 25  | 26   | 7   | 39   | 16  | 1   |
|                          | FY19말 | 23  | 23   | 9   | 32   | 17  | 1   |
|                          | FY20말 | 16  | 12   | 9   | 12   | 16  | -   |
|                          | 현재    | 23  | 23   | 9   | 6  | -   | -   |
| 국적별<br>매출구성<br>(1H/FY25) | 중국    | ~69%  | N/A  | -   | ~100%  | 수 또는 비즈니스 도   | <i>1넬 변경</i> -                                    |
|                          | 한국    | ~23%  | N/A  | -   | -  | ~100%   | ~100%   |
|                          | 태국    | ~3%   | N/A  | -   | -  | -   | -   |
|                          | 대만    | ~2%   | -  | ~100%   | -  | -   | -   |
|                          | 기타    | ~3%   | -  | -   | -  | -   | -   |
| 비고                       |       | <ul> <li>한국인이 창업한 회사로<br/>설립 초기 한국<br/>단체관광객 대상으로<br/>사업 전개</li> <li>점차 중국, 태국, 대만<br/>단체관광객 대상으로<br/>사업 확장 성공</li> <li>건물내매장임대사업과<br/>소규모버스임대사업운영</li> </ul> | 중국계 기업주가 창업한 가족 소유 사업으로 중국 단체관광객 위주 사업 확장      중국과 한국 단체관광객 타깃 중심      사후면세점보다 호텔, 건강식품 제조업, 관광버스 사업이 중심 | • 대만계 기업주가 창업한<br>개인 기업으로 대만<br>단체관광객만을<br>대상으로 사업 특화 | 일본인이 설립한 소매 업체로, '09년 중국 소매 대기업인 Suning이 인수      도쿄증권거래소 스탠다드시장 상장사      주로 개별관광객 타깃      리테일(방일관광객 대상) 사업 외 무역, 기프트전문 판매사업, 에셋 서비스 사업 영위중 | • 재일교포가 창업한 회사로 한국 단체관광객 위주로 사업 확장<br>• 2023년 10월, 부도 | • 한국의 여행사 Top<br>Player가 설립한 회사<br>• 2021년, 사업 철수 |

# 감사합니다.