



The heart to give, The heart to share!



IR 2021



The heart to give,  
The heart to share!



## TABLE OF CONTENTS

Chapter 01 현황	01	경영현황
	02	2021년 2월기(FY20) 손익계산서
	03	2021년 2월기(FY20) 재무상태표
Chapter 02 대응책	01	고정비 삭감
	02	현금 흐름의 개선
Chapter 03 코로나 후 대책, 미래 전망	01	After Corona 대책 및 미래 전망
Appendix	01	회사개요
	02	사업모델
	03	일본 면세산업 시장
	04	일본 전역에 분포한 점포
	04-1	점포 현황
	04-2	점포 브랜드별 이미지
	05	상품 MD 및 매출 구성
	06	개별여행객 시장 진입
07	연결 재무제표(엔화, 원화)	
08	별도 재무제표(엔화, 원화)	

The heart to give,  
The heart to share!



## Chapter 01 현황

- 01 경영현황
- 02 2021년 2월기(FY20) 손익계산서
- 03 2021년 2월기(FY20) 재무상태표



## 비상경영 환경 체제 도입으로 경영 피해 최소화



### FY2019 실적 Review

#### 매출

- '19.07부터 시작된 일본 여행 불매 운동으로 매출 감소
- '20.01말 코로나19 창궐로 매출 감소

#### 영업이익(손실)

- JTC 일본 소재 점포에 대한 손상차손
- 종속회사 시티플러스 영업권에 대한 손상차손
- 종속회사 시티플러스 T1에 대한 손상차손
- 종속회사 KTC Tax Free의 영업권 손상차손

### FY2020 실적 Review

#### 매출

- '20.01말 코로나19 창궐로 매출 감소 (3개 점포\*각종이벤트 대응)
- \* JTC 신주쿠점, DOTON PLAZA 오사카점, 라쿠이치 후쿠오카점

#### 영업이익(손실)

- 유형자산 손상처리
- 재고자산 평가손
- 대손상각비



## 02 2021년 2월기 손익계산서

### 코로나19 영향에 따른 매출 감소 및 인건비, 판촉비 등 비용 절감 노력 지속

[단위: 백만원]

[단위: 백만원]

구분	2019.03~2020.02		2020.03~2021.02			
		구성비(%)	증감	신장률(%)	구성비(%)	
매출액	51,876	100.0	1,647	(50,229)	-96.8	100.0
매출원가	15,867	30.6	1,986	(13,881)	-87.4	120.5
매출총이익	36,009	69.4	(339)	(36,348)	-100.9	-20.5
판관비	33,734	65.0	5,037	(28,696)	-85.0	305.8
기타손익	(2,923)	-5.6	(4,083)	(1,160)	39.6	-247.9
영업이익	(647)	-1.2	(9,459)	(8,812)	1,361.9	-574.3
금융손익	(219)	-0.4	(107)	112	-51.1	-6.4
법인세비용차감전순이익	(866)	-1.6	(9,566)	(8,700)	1,004.6	-580.8
법인세비용	702	1.3	507	(195)	-27.7	30.7
계속사업당기순이익	(1,568)	-3.0	(10,073)	(8,505)	-542.4	-611.5

매출		
구분	YoY	요인
도·소매 및 온라인	△49,571	코로나19 영향

판관비		
구분	YoY	요인
인건비 (퇴직금)	△2,622 (243)	인원감축으로 인한 비용절감
판촉비	△22,599	최소점포 운영에 따른 마케팅 비용 절감
지불수수료	△911	신용카드 결제 감소
감가상각비	△1,824	손상차손에 따른 장부가액 감소

기타비용		
구분	YoY	요인
대손상각비	522	선급금에 대한 대손충당금 증가
손상차손	1,322	JTC 7개, 시티플러스 T1 계약 만료 및 T2 임차료 감소

※ 연결 재무제표 기준



### 03 2021년 2월기 재무상태표

## 코로나19에 따른 현금 지출 증가 및 자금조달을 통한 현금 유동성 확보

[단위: 백만엔]

[단위: 억엔]

구분		2021.02 말	2020.02 말	증감	증감 요인	
자산	유동 자산	12,563	18,893	△6,331		
		현금 및 현금성자산	4,203	7,045	△2,842	JTC인건비△15.4, JTC임대료△17.6
		재고자산	5,202	6,687	△1,484	상품평가손△7.6
	비유동 자산	23,520	33,534	△10,014		
		장기금융상품	74	483	△409	단기금융상품으로 대체 △4.1
	유형자산	18,965	27,721	△8,756	JTC사용권자산 감소△70, City plus 사용권자산의 감소△10.3	
자산총계		36,083	52,427	△16,345		
부채	유동 부채	4,994	7,871	△2,877		
		매입채무	60	475	△415	상품매입액 감소JTC△4
		차입금	1,965	2,014	△49	
	리스채무	1,168	2,776	△1,608	City plus△9.9, JTC△6	
	비유동 부채	19,197	22,638	△3,441		
		차입부채	1,626	2,164	△537	약정상환에 의한 감소
	리스채무	16,550	19,193	△2,643	JTC△24.1, City plus△1.5	
부채총계		24,191	30,509	△6,318		
자본총계		11,892	21,919	△10,027		
부채 및 자본 총계		36,083	52,427	△16,345		

※ 연결 재무제표 기준

※ 2월 결산법인 회계기간 : 각 연도 별 3월~2월

The heart to give,  
The heart to share!



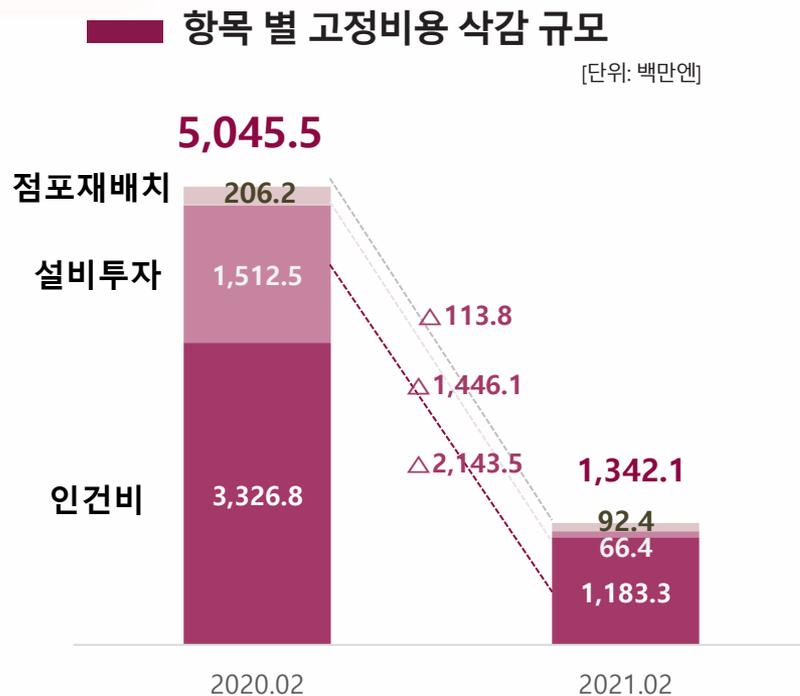
Chapter 02  
대응책

- 01 고정 비용 삭감
- 02 현금 흐름의 개선



## 01 고정 비용 삭감

### 점포 및 인원 구조조정을 통한 비용 절감 After 코로나 준비를 위한 운영 효율화



- 점포재배치

- ✓ 低 실적 점포 폐업
- ✓ 임차료 감액
- ✓ 감가상각비 감액

- 설비투자 최소화

- ✓ 신규 매장 출점 보류
- ✓ 각종 수선비 삭감

- 인건비 절감

- ✓ 임원보수 감액
- ✓ 휴업으로 인한 급여감액
- ✓ 상여금 감소
- ✓ 희망퇴직자로 인한 감소

※ 별도 재무제표 기준  
 ※ 2월 결산법인 회계기간 : 각 연도 별 3월~2월  
 ※ FY2020 인건비 : 퇴직금 제외 금액



## 02 현금 흐름의 개선

### 재고 상품 판매 및 자금조달을 통한 장·단기적 유동성 확보

#### 현금 흐름 개선

- 재고 상품 판매로 매출 확보
- 새로운 판로 개척(EC사업)
- 다양한 이벤트 개최로 고객 유도(우측 이미지 참고)

#### 금융기관을 통한 자금조달

- 차입금 조달
- 미래를 대비한 사전 대응

#### 정부 지원책 확보

- 고용조정조성금 활용
- 정부계열 금융기관을 통한 현금 유동성 확보 모색

라쿠이치 후쿠오카점→



←JTC 신주쿠점



DOTON PLAZA OSAKA 오사카점 →

The heart to give,  
The heart to share!



Chapter 03  
After Corona 대책 및  
미래 전망

01. After Corona 대책 및  
미래 전망



## 01 After Corona 대책 및 미래 전망

### 면세점 관련 사업과의 융합을 통해 종합관광기업으로 도약

After Corona  
대비

국내외 EC, 라이브커머스  
판매 채널 운영 확대

핵심 역량 강화

PB상품 기획을 통해 경쟁력 확충  
새로운 여행 트렌드에  
맞춤화된 점포 개발

글로벌 네트워크  
구축

한국 사업 재구축  
진출 국가 확대로  
새로운 성장 동력 모색

사업 구조 다각화

관광 관련 사업 강화 및 확대  
M&A를 통해 지속 성장 추구  
(사업 영역 확대)

The heart to give,  
The heart to share!



## Appendix

- 01 회사개요
- 02 사업모델
- 03 일본 면세산업 시장
- 04 일본 전역에 분포한 점포
  - 04-1 점포 현황
  - 04-2 점포 브랜드별 이미지
- 05 상품 MD 및 매출 구성
- 06 개별여행객 시장 진입
- 07 연결 재무제표(엔화, 원화)
- 08 별도 재무제표(엔화, 원화)

The heart to give,  
The heart to share!



# 01 회사개요

## Company Profile

회사명	주식회사 JTC (영문 : JTC Inc)
창립일	1993년5월
상장일	2018년4월6일
자본금	48억5,500만엔
발행주식총수	35,005,517주
임직원수	149명 (2021년5월1일 현재)
사업영역	면세업(Tax-Free)
점포수	16개
본사	일본 후쿠오카현 후쿠오카시 하카타구 하카타에끼마에 2-17-1
홈페이지	www.groupjtc.com/korean

## CEO Profile



1988~1990 릿쿄대학원 석사  
 1990~1991 릿쿄대학관광연구소  
 1991~1993 니시야마 흥업주식회사  
 1993~1994 도쿄전기상회 벳푸점 창업  
 1994~ JTC 대표이사

대표이사 사장 **구 철 모**

## Company History

1993 도쿄전기상회 벳푸점 창업

2008 오사카점 출점

2010 나고야점 출점  
도쿄점 추가 출점

2013 크루즈 여행객 본격 입점

2014 매출 300억엔 돌파

2015 JTC 내점객 300만 돌파  
점포 브랜드 다변화

2018 코스닥 상장(4월)  
 (주)케이박스 설립 & 증자(100%)  
 한국 사후면세점 인수  
 • (주)KTC Tax Free(51%)  
 한국 사전면세점 인수  
 • (주)시티플러스(70%)

2004 도쿄점 출점

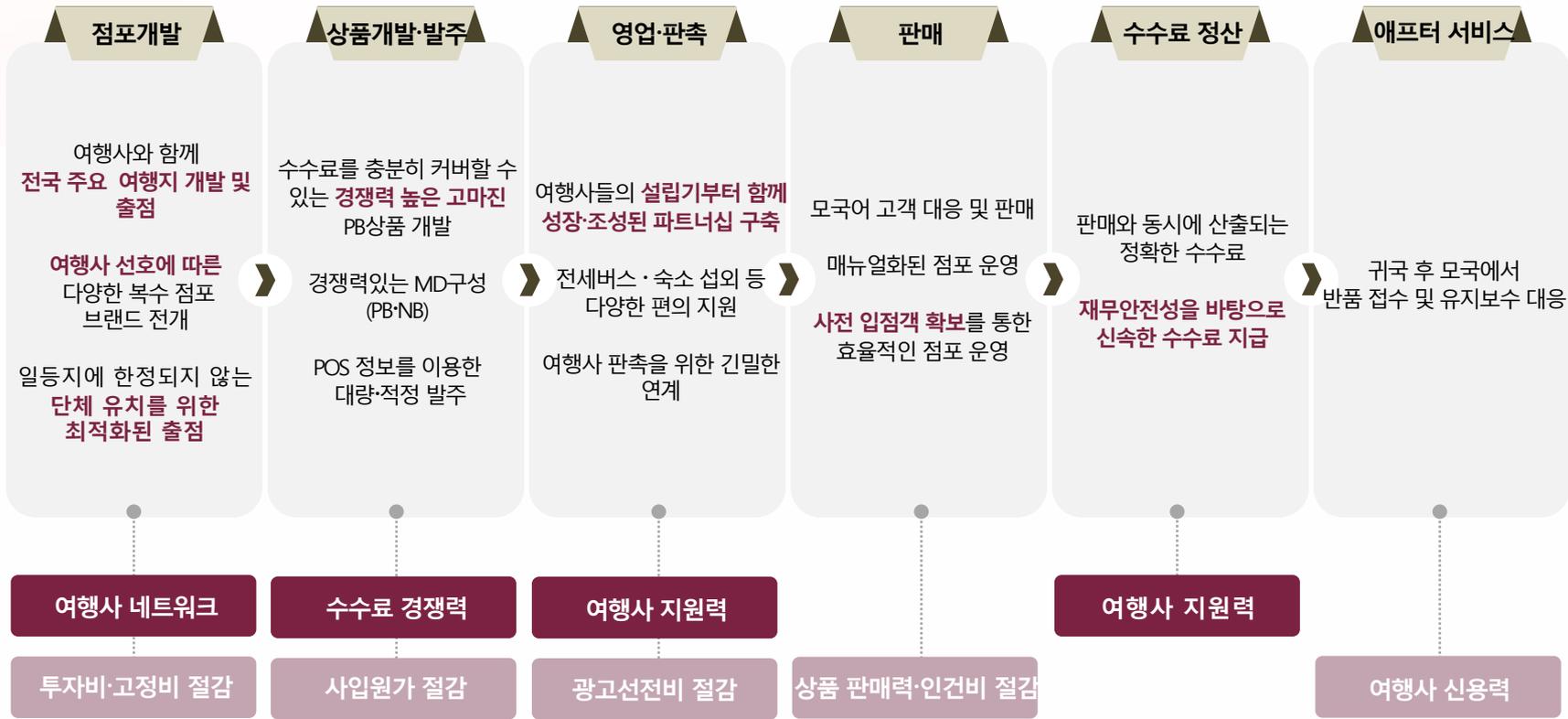
2012 본사 후쿠오카 이전  
중국 여행객 본격 입점

2017 DOTON PLAZA 오사카점 출점





### 28년간의 신뢰로 맺어진 여행사 네트워크와 수수료 경쟁력을 바탕으로 우월한 수익성 실현



여행사 네트워크 및 수수료 경쟁력을 통한 JTC 경쟁력 확대



단체여행 사업의 특화를 통한 수익성 실현



## Tax-Free에 유리한 일본 면세산업 시장

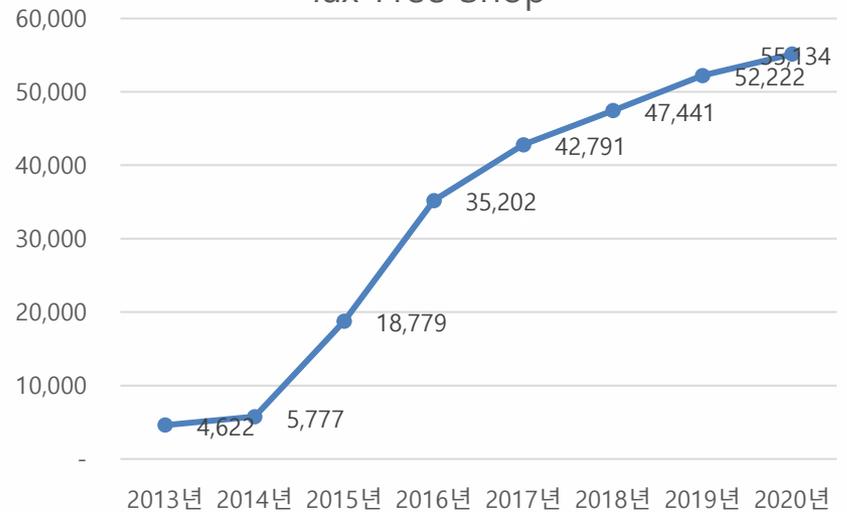
### Tax-Free 시장

	Tax -Free	vs.	Duty- Free
모객 경쟁력	여행루트 전국전개	>	단일매장
	여행객맞춤형	>	Boutique
	일반점포	>	백화점, 로드샵
가격 경쟁력	소비세	<	소비세, 관세, 담배세, 주세
	현장	>	입국공항 (+운송비 등)
	낮음	>	높음

### Tax-Free 비교우위



Tax-Free Shop

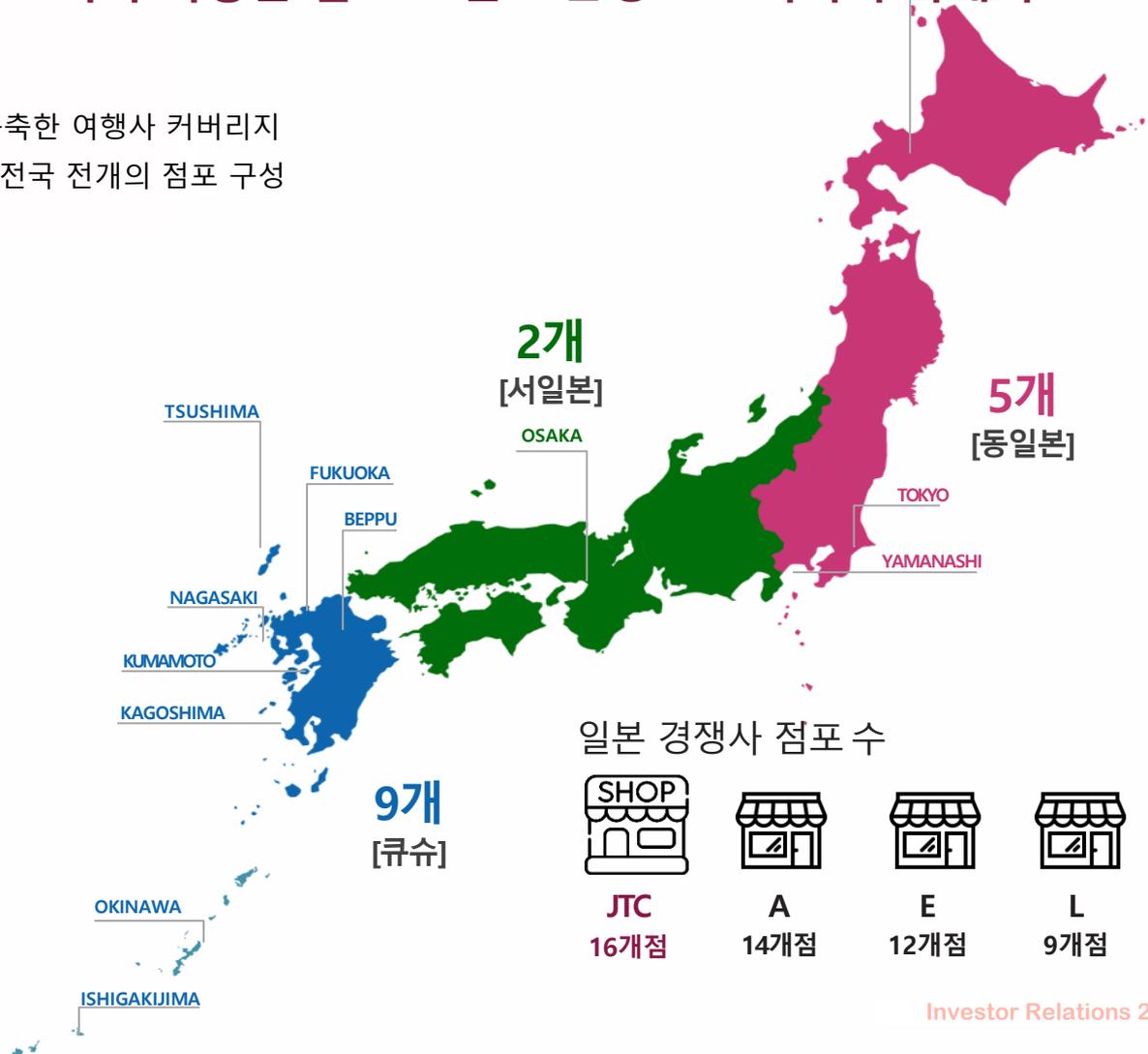




## 04 일본 전역에 분포한 점포

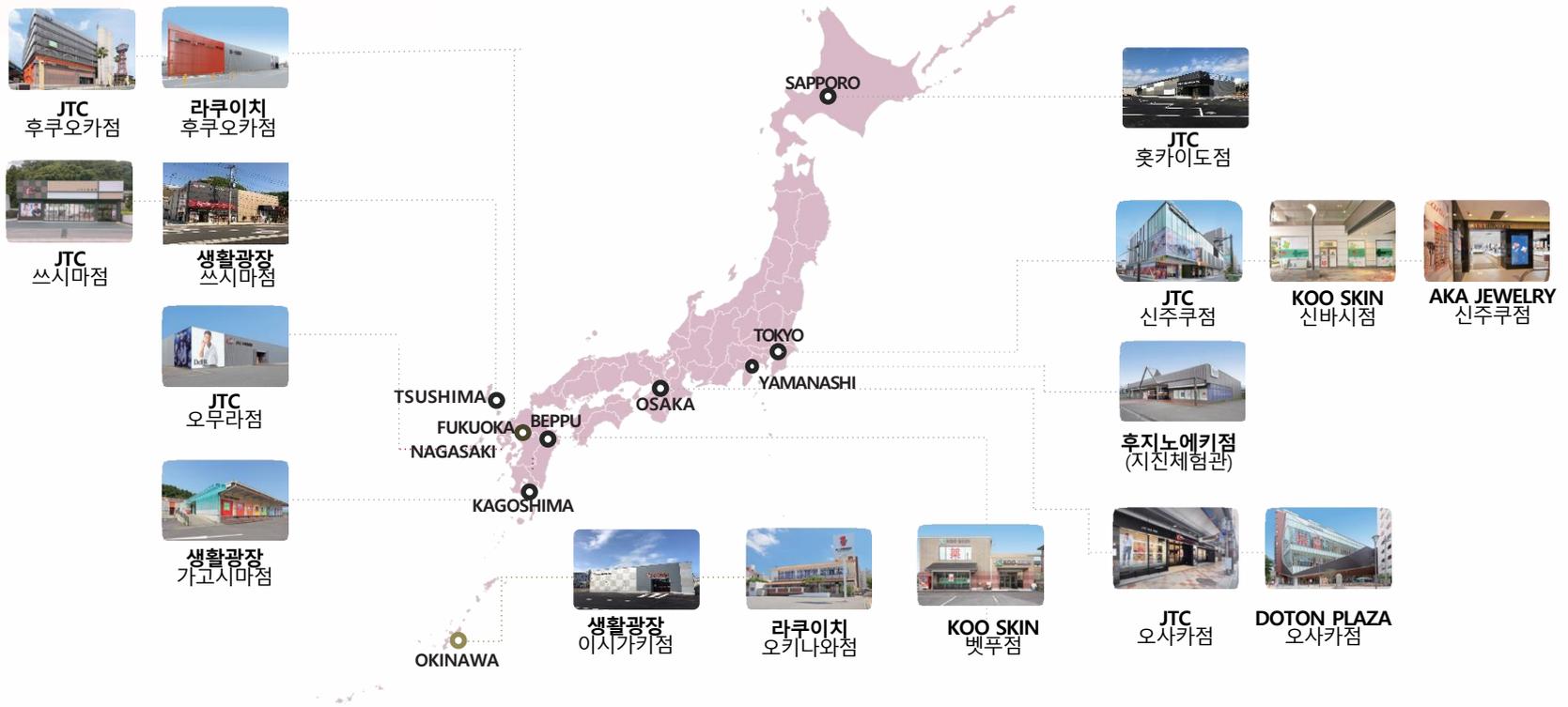
### 여행 루트마다 다양한 점포 브랜드 운영으로 시너지 극대화

오랜 업력을 바탕으로 구축한 여행사 커버리지  
여행사와 함께 기획하는 전국 전개의 점포 구성





## 16개 점포, 단체관광객에 특화된 최고의 입지



The heart to give,  
The heart to share!



## 04-2 점포 브랜드별 이미지



점포 브랜드



JTC



생활광장



라쿠이치



AKA JEWELRY



KOO SKIN



DOTON PLAZA



지진체험관





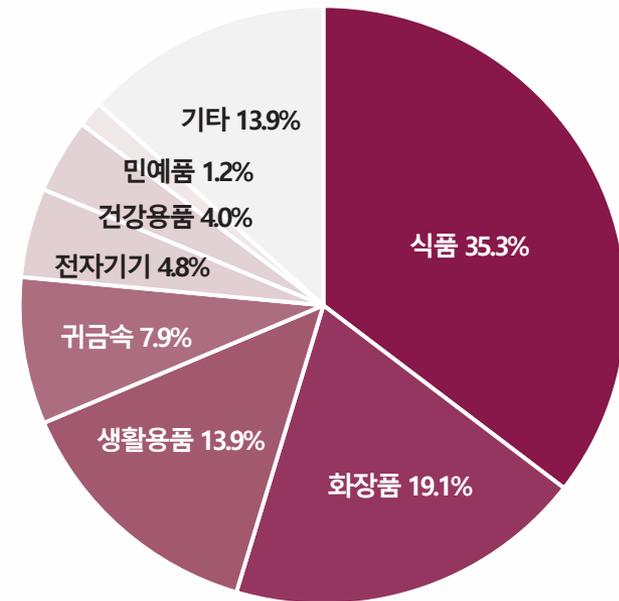
## 05 상품 MD 및 매출 구성

### 여행객에 특화된 상품 Line-up

#### 여행객 선호가 높은 다양한 상품 MD 구성



#### 상품별 매출 구성



\* FY19 연결 기준



## 06 개별여행객 시장 확대

### DOTON PLAZA 비즈니스 모델을 통해 단체 · 개별 여행 복합 면세 플랫폼 개시

일본 최대급 TAX-FREE 면세점  
DOTON PLAZA OSAKA



- 층수: 지상 3층
- 연면적: 6,169.46 m<sup>2</sup>
- 간사이지역 최고의 입지
- 일일 평균 단체 입점 약 90팀
- 건물 주변 35개 호텔 위치



1F  
귀금속/패션잡화

2F  
moamoro  
(도큐한즈 프로듀스)

3F  
DRUGSTORE/생활광장



기모노 체험



다도 체험



인력거 체험



## 07 연결 재무제표(엔화 기준)

### 재무상태표

[단위:백만엔]

구분	FY2018	FY2019	FY2020
유동자산	22,567	18,893	12,563
비유동자산	13,158	33,534	23,519
자산총계	35,725	52,427	36,082
유동부채	6,564	7,871	4,994
비유동부채	4,951	22,638	19,196
부채총계	11,515	30,509	24,190
자본금	4,855	4,855	4,855
자본잉여금	4,777	4,777	4,777
기타자본금	289	305	301
이익잉여금	13,350	12,153	2,553
기타포괄손익누계액	(1)	(496)	(362)
비지배지분	939	324	(232)
자본총계	24,209	21,919	11,892

IFRS 적용

### 손익계산서

[단위:백만엔]

구분	FY2018	FY2019	FY2020
매출액	51,685	51,876	1,647
매출원가	15,864	15,867	1,986
매출총이익	35,821	36,009	(339)
판매 및 관리비	33,542	33,734	5,037
기타영업수익	114	134	422
기타영업비용	671	3,057	4,505
영업이익	1,722	(647)	(9,459)
금융수익	350	372	253
금융비용	406	591	360
법인세비용차감전순이익	1,667	(866)	(9,566)
법인세비용	873	702	507
당기순이익	793	(1,568)	(10,073)

IFRS 적용



## 07 연결 재무제표(원화 기준)

### 재무상태표

[단위:백만원]

구분	FY2018	FY2019	FY2020
유동자산	227,388	209,708	131,050
비유동자산	132,580	372,210	245,348
자산총계	359,968	581,919	376,398
유동부채	66,141	87,361	52,095
비유동부채	49,887	251,269	200,250
부채총계	116,029	338,630	252,345
자본금	48,920	53,888	50,645
자본잉여금	48,134	53,022	49,831
기타자본금	2,910	3,384	3,141
이익잉여금	134,520	134,896	26,638
기타포괄손익누계액	(1)	(5,504)	(3,780)
비지배지분	9,457	3,601	(2,423)
자본총계	243,939	243,289	124,052

IFRS 적용

### 손익계산서

[단위:백만원]

구분	FY2018	FY2019	FY2020
매출액	518,830	559,093	18,163
매출원가	159,249	171,002	21,896
매출총이익	359,580	388,091	(3,733)
판매 및 관리비	336,700	363,563	55,538
기타영업수익	1,140	1,443	4,651
기타영업비용	6,737	32,948	49,671
영업이익	17,284	(6,976)	(104,291)
금융수익	3,518	4,013	2,796
금융비용	4,072	6,372	3,972
법인세비용차감전순이익	16,730	(9,335)	(105,467)
법인세비용	8,765	7,569	5,590
당기순이익	7,965	(16,904)	(111,057)

IFRS 적용



## 08 별도 재무제표(엔화 기준)

### 재무상태표

[단위:백만엔]

구분	FY2018	FY2019	FY2020
유동자산	18,970	16,646	11,009
비유동자산	15,051	32,638	23,801
자산총계	34,020	49,284	34,810
유동부채	5,775	5,954	3,864
비유동부채	4,459	21,813	18,783
부채총계	10,234	27,766	22,647
자본금	4,855	4,855	4,855
자본잉여금	4,777	4,777	4,777
기타자본금	289	305	301
이익잉여금	13,865	11,581	2,230
자본총계	23,786	21,518	12,163

IFRS 적용

### 손익계산서

[단위:백만엔]

구분	FY2018	FY2019	FY2020
매출액	49,192	44,916	1,333
매출원가	14,828	13,133	1,525
매출총이익	34,364	31,783	(192)
판매 및 관리비	31,735	28,836	3,910
기타영업수익	39	114	394
기타영업비용	201	1,619	5,092
영업이익	2,467	1,442	(8,800)
종속기업투자주식손상차손	-	2,472	-
금융수익	363	189	335
금융비용	399	463	309
법인세비용차감전순이익	2,431	(1,304)	(8,774)
법인세비용	884	752	507
당기순이익	1,547	(2,056)	(9,281)

IFRS 적용



## 08 별도 재무제표(원화 기준)

### 재무상태표

[단위:백만원]

구분	FY2018	FY2019	FY2020
유동자산	191,143	184,767	114,846
비유동자산	151,653	362,262	248,282
자산총계	342,796	547,029	363,128
유동부채	58,190	66,082	40,310
비유동부채	44,932	242,112	195,935
부채총계	103,122	308,194	236,245
자본금	48,920	53,888	50,645
자본잉여금	48,134	53,022	49,831
기타자본금	2,910	3,384	3,141
이익잉여금	139,711	128,540	23,266
자본총계	239,674	238,835	126,883

IFRS 적용

### 손익계산서

[단위:백만원]

구분	FY2018	FY2019	FY2020
매출액	493,806	484,083	14,701
매출원가	148,849	141,539	16,817
매출총이익	344,957	342,544	(2,116)
판매 및 관리비	318,570	310,776	43,114
기타영업수익	390	1,225	4,343
기타영업비용	2,015	17,454	56,142
영업이익	24,762	15,540	(97,029)
종속기업투자주식손상차손	-	26,640	-
금융수익	3,639	2,038	3,703
금융비용	4,002	4,988	3,414
법인세비용차감전순이익	24,399	(14,050)	(96,740)
법인세비용	8,870	8,108	5,590
당기순이익	15,529	(22,158)	(102,330)

IFRS 적용



# Disclaimer

본 자료는 주식회사 JTC (이하 "회사")와 관련하여 기관투자자와 일반투자자들을 대상으로 실시하는 Presentation 자료로서 정보제공을 목적으로 작성 되었으며 이의 반출, 복사 또는 타인에 대한 재배포가 금지됨을 알려드리는 바입니다.

본 자료의 열람은 위의 제한 사항의 준수에 대한 동의로 간주될 것이며 제한 사항에 대한 위반은 '자본시장과 금융투자업에 관한 법률' 에 대한 위반에 해당될 수 있음을 유념해주시기 바랍니다.  
또한, 본 자료의 활용으로 인해 발생하거나 발생할 수 있는 모든 손실에 대하여 회사 및 회사의 임직원과 주주, 자문역 및 기타 이해관계인들은 과실 및 기타의 모든 경우를 포함하여 당사의 책임이 없음을 양지하시기 바랍니다.

본 자료에 포함된 "예측정보"는 개별 확인 절차를 거치지 않은 정보들입니다. 이는 과거가 아닌 미래의 사건과 관계된 일체의 사항을 포함하는 것 (별도 "예측 정보"임을 표기하지 않았다 하더라도)으로 회사 및 산업의 향후 예상되는 변화 및 재무의 예상 실적을 의미하는 것입니다.

위 "예측정보"는 여러 변수에 따라 영향을 받으며, 본질적으로 불확실성을 내포하고 있는 바, 실제 미래 실적은 "예측정보"에 기재되거나 암시된 내용과 중대한 차이가 발생할 수 있습니다.

본 자료는 주식의 매입 또는 매도 등 매매의 권유를 구성하지 아니하며, 그 어느 부분도 관련 계약 및 약정 또는 투자 결정을 위한 기초 또는 근거가 될 수 없으며 어떠한 경우에도 민형사상의 분쟁 및 다툼에 있어서 증거자료로 사용될 수 없음을 알려드립니다.



The heart to give, The heart to share!



IR 2021

